

**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

PRO – 69086 /19

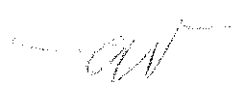
23 de septiembre de 2019

Ref: ARG/16/004 – “Programa de Fortalecimiento al Desarrollo de Condiciones Sistémicas Sociales y Culturales para el Emprendedorismo” - Eleva Revisión “F”



Sr. Secretario:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted a fin de adjuntarle a la presente 3 ejemplares de la revisión “F” del proyecto de referencia.

Hago propicia la oportunidad para saludar a Usted con mi más distinguida consideración.



René Mauricio Valdés  
Representante Residente



Sr.  
Secretario de Coordinación y  
Planificación Exterior  
Emb. Ernesto Gaspari  
Ministerio de Relaciones  
Exteriores y Culto  
S. / D.

CC: Sr. Director Nacional



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

Letra DPROY  
Nota Nro.: 65/2019

OBJETO: ARG/16/004 – Programa de fortalecimiento al desarrollo de condiciones sistémicas sociales y culturales para el emprendedorismo

Revisión "F"

Buenos Aires, 20 SET. 2019

De mi mayor consideración:

Me dirijo a Ud. a fin de adjuntar a la presente tres (3) ejemplares del Documento de Revisión "F" del Proyecto de la referencia, debidamente firmados, y el Informe del Proyecto confeccionado por el Oficial a cargo en la DPROY.

Sin otro particular saluda atte.

ica

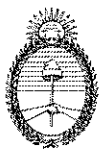
revif

cc: ARG/16/004

**SILVANA RUFFAIL**  
DIRECTORA DE PROYECTOS  
DE IMPLEMENTACION NACIONAL  
MINISTERIO de RELACIONES EXTERIORES y CULTO

Al Señor  
René Mauricio Valdés  
Representante Residente  
PROGRAMA DE LAS NACIONES  
UNIDAS PARA EL DESARROLLO  
S / D

PNUD ARGENTINA	
RECIBIDO PARA REVISAR POR EL SECTOR CORRESPONDIENTE	
20 SEP 2019	
ACCION	INFORMACION
PB	GA
2019.0920-0069016	



Ministerio de Producción y Trabajo

NOTA DGP y PSyE N° 448/19

BUENOS AIRES, 10 de septiembre de 2019

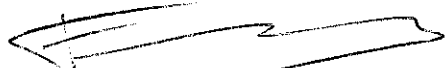
AT. SILVANA RUFAIL  
DIRECTORA DE DIPROY

S \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ D

Por medio de la presente me dirijo a usted a fin de remitirle para su conocimiento e intervención la revisión F al Documento de Proyecto del Proyecto PNUD ARG/16/004 "Programa de Fortalecimiento al Desarrollo de Condiciones Sistémicas Sociales y Culturales para el Emprendedorismo".

A tal fin, se adjuntan tres (3) ejemplares.

Sin otro particular, saludo a Ud. atentamente.

  
Fernando Nicolás López  
Coordinador de Programas PNUD  
Dirección General de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales  
Ministerio de Producción y Trabajo

IF-2019-21841496 - APN- DPID - MRE

# PROYECTO: ARG/16 / 004 HOJA DE RUTA

Rev F

## DOCUMENTOS DE PROYECTO / REVISIONES DPROY

### CONTROL OFICIALES

El Oficial ha controlado el/la Documento/Revisión y está en condiciones de ser enviado a la firma

Observaciones:

Trigrama Oficial: *IDA*

### CONTROL ADQUISICIONES

El área de adquisiciones controló el Plan de Adquisiciones y está en condiciones de ser enviado a la firma.

Observaciones:

Trigrama Adquisiciones: *my (5/ modif)*

### CARGA DE BASES

El área de finanzas cargó el presupuesto en las bases.

Se cargaron los indicadores y las metas en las bases.

Observaciones:

Trigrama Carga bases: *S/L*

### VISADO COORDINACIÓN

Visto por Coordinación.

Observaciones: *En Jansen por 6 meses - En su momento fue hablado con*

*UEC*

*Faltaría sección justificación de la  
Revisión*

Trigrama Coordinación:

*AFP*

*Plan Adquisiciones vacío*

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO  
DOCUMENTO DE PROYECTO Revisión F

**Título del Proyecto:** "Programa de Fortalecimiento al Desarrollo de Condiciones Sistémicas Sociales y Culturales para el Emprendedorismo"

**Número del Proyecto:** ARG/16 /004

**Asociado en la Implementación:** Secretaría de Emprendedores y PYMES.

**Fecha de Inicio:** 01/12/2016

**Fecha de finalización:** 30/06/2020

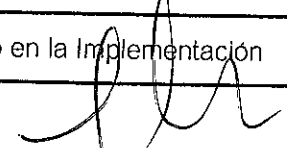
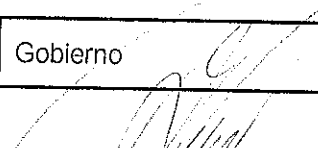
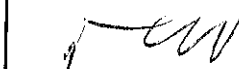
**Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC):** 16/11/2016

Breve Descripción
El objetivo de la presente revisión es: -Actualizar el cuadro presupuestario y prorrogar la extensión del proyecto a Junio 2020 -Actualizar el marco de resultados y el plan de monitoreo para contemplar la extensión del plazo al 30-06-2020
El proyecto tiene como objetivo fortalecer el desarrollo de condiciones sistémicas sociales y culturales para el Emprendedorismo con el propósito de contribuir a la creación de nuevas empresas y otorgar herramientas que hagan a su estabilidad, rentabilidad y productividad en forma sostenida. Para ello se realizan acciones que impulsen el desarrollo del ecosistema nacional emprendedor desde un enfoque centrado en el fomento de la cultura emprendedora, la expansión del capital social, el desarrollo del capital humano, la consolidación de esquemas institucionales y el fortalecimiento de emprendimientos a partir de la asistencia técnica para la inserción en cadenas de valor con impacto social y el acceso al financiamiento.

Efectos a los que contribuye el proyecto (MECNUD/Programa de País): "Para el 2020 el país habrá implementado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de la economía, generando valor agregado y fomentado un uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de Ciencia y Tecnología y potenciando nuevos desarrollos productivos como emprendimientos culturales". **Resultado Esperado** del Plan Acción del Prog. de País: El crecimiento y el desarrollo son inclusivos y sostenibles, mediante la incorporación de capacidades productivas que generen empleo y medios de vida para los pobres y los excluidos", Prod 1.1: "Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y nacional". "Producto Indicativo (PE): Prod.1.1. "Sistemas e instituciones nacionales y subnacionales habilitadas para lograr cambios estructurales de las capacidades productivas de manera que sean sostenibles e intensivas en cuanto a generación de empleo y medios de vida"

Revisión	E	F	VARIACIÓN
<b>Total de recursos requeridos USD:</b>	<b>14.765.110</b>	<b>14.765.110</b>	<b>0</b>
<b>TRAC PNUD USD:</b>	25.256	25.256	0
<b>Gobierno USD:</b>	14.315.064	14.319.715	4.651
<b>Costo de Apoyo USD:</b>	424.790	420.139	-4.651
<b>Presupuesto año 2019: USD 6.726.628</b>			

Acordado por (firmas):

Asociado en la Implementación	Gobierno	PNUD
 <b>Dr. Mariano Mayer</b> Secretario de Emprendedores y PyME Ministerio de Producción y Trabajo	 <b>ERNESTO CASPARI</b> Ministro de Economía y Finanzas	 <b>RENÉ MAURICIO VALDEZ</b> REPRESENTANTE RESIDENTE
Fecha:	Fecha: 20 SET. 2019	Fecha: 30 SET. 2019

## Índice

I.	Objeto de la Revisión	3
II.	Desafíos De Desarrollo (sin modificaciones)	4
III.	Estrategia (sin modificaciones)	4
IV.	Resultados y Alianzas (sin modificaciones)	4
V.	Alianzas (sin modificaciones)	4
VI.	Riesgos y Supuestos (sin modificaciones)	4
VII.	Participación de las Partes Involucradas (sin modificaciones)	4
VIII.	Sostenibilidad y escalamiento (sin modificaciones)	4
IX.	Gestión del Proyecto (sin modificaciones)	4
X.	Marco de Resultados (se modifica como sigue)	5
XI.	Monitoreo y Evaluación (sin modificaciones)	6
XII.	Plan de Trabajo Plurianual (se modifica como sigue)	6
XIII.	Arreglos de Gestión y Gobernanza (sin modificaciones)	11
XIV.	Contexto Legal y Gestión de Riesgos (sin modificaciones)	11
XV.	ANEXOS (se modifica como sigue)	12



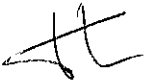
## I. Objeto de la Revisión

Los objetivos de la presente Revisión Letra F, son:

1. Actualizar Plan de Trabajo Plurianual
2. Presentación de una planificación inicial para el 2020 a fin de garantizar la continuidad de las acciones y recursos del Proyecto.



- II. **Desafíos De Desarrollo (sin modificaciones)**
- III. **Estrategia (sin modificaciones)**
- IV. **Resultados y Alianzas (sin modificaciones)**
- V. **Alianzas (sin modificaciones)**
- VI. **Riesgos y Supuestos (sin modificaciones)**
- VII. **Participación de las Partes Involucradas (sin modificaciones)**
- VIII. **Sostenibilidad y escalamiento (sin modificaciones)**
- IX. **Gestión del Proyecto (sin modificaciones)**





### X. Marco de Resultados (se modifica como sigue)

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO <sup>1</sup>	FUENTE DE DATOS	LINEA DE BASE		METAS						METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	FINAL	
Emprendedores con capacidades desarrolladas a través del desarrollo de Condiciones Sistémicas sociales y culturales.	Cantidad de emprendedores fortalecidos mediante los instrumentos de apoyo.	Datos relevados por el proyecto		2015	0	135.000	50.000	20.000	37.000	242.000	Que las distintas áreas de la Secretaría no releven datos de forma coordinada
	Cantidad de configuraciones institucionales desarrolladas para desarrollo de emprendedores	Datos relevados por el proyecto		2016	0	55	150	100	100	505	Que las distintas áreas de la secretaria no releven datos de forma coordinada
Capital Humano Emprendedor Educación Emprendedora Capital Social Emprendedor Cultura Emprendedor	Indice de condiciones sistémicas para el Desarrollo emprendedor PRODEM		30			30	35	40	45		Estos datos son elaborados por el PRODEM desde el año 2000. Cabe destacar que los informes estiman las condiciones a año
			50	2016	-	55	55	55	55		
			50			50	55	55	55		
			40			40	40	40	45		

<sup>1</sup> Los indicadores serán reformulados conforme realización de Actividad 4 (ver plan anual de trabajo). Los posibles indicadores serán: cantidad nuevas empresas y empleos generados, según sexo.

**XI. Monitoreo y Evaluación (sin modificaciones)**  
**XII. Plan de Trabajo Plurianual (se modifica como sigue)**

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año en USD					RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2016	2017	2018	2019	2020		Fuente de Financiamiento	Descripción del Presupuesto	Monto en U\$S
Emprendedores con capacidades desarrolladas a través del desarrollo de Condiciones Sistémicas desarrolladas y culturales.	1. Formar y Sensibilizar Emprendedores (Capital Humano)	0	97.390	54.879	65.792	48.379	Coordinador General 30071	71300	266.440	
	1.2 Apoyar la implementación de programa Academia Argentina Emprende incorporando el enfoque de género de manera transversal.	0	155.358	22.275	209.653	164.994		72100	552.281	
	1.2.1 Redacción de manual operativo y de manuales de procedimientos internos del programa	0	162.338	92.394	197.640	187.240		71600	639.613	
	1.2.2 Mejorar la comunicación institucional y local de las actividades de Academia Argentina Emprende	0	166.695	121.582	560.000	157.494		75700	1.005.771	
	1.2.2.1 Diseñar y producir de página web del programa (front end plataforma aula virtual)	0	96.311	13.428	167.581	44.360		74200	321.679	
	1.2.2.2 Diseñar, producir de piezas gráficas, digitales, etc.	0	20.343	9.137	36.035	18.089		75100	83.604	
	1.2.2.3 Desarrollar de campañas cross media (prensa, televisión, internet, radios)									
	1.2.4 Desarrollar contenidos de capacitación y materiales didácticos									
	1.2.4.1 Desarrollo Biblioteca Argentina Emprende (e-book)									
	1.2.4.2 Desarrollo/ Adquisición de Cursos Auto asistidos									
	1.2.4.3 Producción de materiales y adquisición de insumos para capacitación presencial									
	1.2.4.4 Producción de contenidos y materiales para cursos a distancia									
	1.2.5 Desarrollar y mantener plataforma virtual Argentina Emprende									
	1.3 Realizar eventos de difusión y promoción de la cultura emprendedora incorporando el enfoque de género de manera transversal.	0	5	0	500	500			74500	1.005
	1.4 Desarrollar aula móvil rodante para capacitaciones itinerantes									
1.4.1 Adecuación de trailers de la SSE										
1.4.2 Contratación de servicio de logística y seguros para montar sobre rodante										
1.4.3 Implementación de itinerario de capacitación										
1.5. Instalar un espacio multimedia en Tecnópolis										
1.5.1 Construcción de espacio en predio ferial										
1.5.2 Adecuación interna y ambientación										
1.5.3 Adquisición de equipamiento para funcionalidad del espacio										
1.5.4 Contratación de servicios varios (internet, logística)										
<b>SUB-TOTAL ACTIVIDAD 1</b>		0	698.440	313.695	1.237.201	621.957			2.870.392	
2. Desarrollar configuraciones institucionales con capacidad para potenciar el proceso emprendedor (comunidad emprendedora)		0	121.803	47.801	219.010	53.539	Coordinador General	71300	442.153	

2.1 Apoyar la implementación del Programa Ciudades Emprendedores incorporando el enfoque de género de manera transversal.	0	266.032	220.838	506.141	52.758	72600	1.045.769
2.1.1. Redactar de Manual Operativo de Ciudades Emprendedores	0	53.816	70.776	204.103	54.220	71600	382.915
2.1.2 Adquirir equipamiento básico, señalética, mobiliario, alojamiento de stock y servicios de instalación, servicio técnico para instalación de Ciudades Emprendedores	0	1.885	0	191.587	68.413	75700	261.885
2.1.3 Asistir en el proceso de recepción, evaluación y aprobación de solicitudes de los planes que presentan los solicitantes al Programa CE	0	323.969	86.841	553.224	73.640	72100	1.037.674
2.1.5 Otorgar apoyo económico para adquisición de equipamiento específico, instalación y adecuación edilicia para proyectos temáticos de cada Club de Emprendedores	0	23.287	22.547	70.900	25.890	75100	142.624
2.1.6. Instalación de equipamiento para la gestión de los clubes emprendedores	0	4.484	320.698	489.263	495.039	72800	1.309.484
2.1.6.1 Envío de equipamiento y mobiliario	0	0	0	100.000	50.000	72200	150.000
2.1.6.2 Instalación de equipamiento estándar	0	0	0	0	0	0	0
2.1.7. Apoyar la puesta en funcionamiento de Club Emprendedor (capacitación a los equipos de los clubes y programación de actividades.	0	0	0	0	0	0	0
2.1.8. Asistir en el monitoreo y auditoría de Ciudades Emprendedores	0	0	0	0	0	0	0
2.1.8.1 Confección de matriz de Monitoreo	0	0	0	0	0	0	0
2.1.8.2 Relevamiento y auditorías de funcionamiento	0	4.257	4.612	70.000	15.388	74200	94.257
2.1.8.3 Desarrollar plataforma digital de monitoreo de clubes	0	0	0	30.000	0	72400	30.000
2.1.9. Mejorar la comunicación institucional y focal de las actividades Club Emprendedores	0	0	0	0	0	0	0
2.2.9.1 Diseño y producción de página web del programa y micrositios clubes	0	0	0	0	0	0	0
2.2.9.2 Diseño y producción de piezas digitales	0	0	0	0	0	0	0
2.2.9.3 Diseño e impresión de piezas gráficas	0	0	0	0	0	0	0
2.2.9.4 Desarrollo de campañas Cross media (prensa, televisión, internet, radio)	0	0	0	0	0	0	0
2.2.10 Fortalecer la vinculación entre Ciudades Emprendedores	0	0	0	0	0	0	0
2.2.10.1 Producción general de las jornadas nacionales y locales	0	0	0	0	0	0	0
2.2.10.2 Hospedaje y traslado de participantes de cada Club Emprendedor	0	0	0	0	0	0	0
2.2 Apoyar la implementación de programa "Ciudades para Emprender" incorporando el enfoque de género de manera transversal.	0	0	0	0	0	0	0
2.2.1 Apoyar el proceso de evaluación técnica de postulaciones	0	0	0	0	0	0	0
2.2.1.1 Contratación de expertos para conformación del jurado	0	0	0	0	0	0	0
2.2.1.2 Análisis y Selección de proyectos	0	0	0	0	0	0	0
2.2.1.3 Anuncio de ciudades seleccionadas en las localidades correspondientes	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2 Asistir en el desarrollo de plan de trabajo para ciudades seleccionadas	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2.1 ( Diagnóstico de Ecosistema local, Conformación de Mesas de trabajo y Elaboración de documento "Plan de Trabajo"	0	0	0	0	0	0	0

	<p>2.2.3. Asistir en la capacitación a embajadores y equipos de ciudades seleccionadas</p> <p>2.2.3.1 Desarrollo y producción general de jornada de capacitación grupal de embajadores</p> <p>2.2.3.2 Hospedaje y traslado de embajadores de ciudades seleccionadas</p> <p>2.2.3.3 Desarrollo de capacitaciones a equipos locales en mesas de trabajo en territorio</p> <p>2.2.4 Desarrollar contenidos de capacitación y materiales didácticos</p> <p>2.3.4.1 Desarrollo de manual buenas prácticas y guía de apoyo a ciudades</p> <p>2.2.5. Apoyar la comunicación institucional y local de actividades de Ciudades Emprendedoras</p> <p>2.2.5.1 Diseño y producción de piezas digitales</p> <p>2.2.5.2 Diseño e impresión de piezas gráficas</p> <p>2.2.5.3 Desarrollo de campañas cross media (prensa, televisión, internet)</p> <p>2.2.6 Apoyar la organización de encuentros (nacionales y regionales) de Ciudades Emprendedoras</p> <p>2.2.6.1 Convocatoria a oradores e invitaciones a expertos</p> <p>2.2.6.2 Traslado y hospedaje de participantes y "embajadores de ciudades"</p> <p>2.2.6.3 Producción general de los encuentros</p> <p>2.2.7. Apoyar el seguimiento, monitoreo y auditoría de planes de trabajo financiados por el Ministerio de Producción para ciudades seleccionadas</p> <p>2.3. Apoyo a la organización de jornadas de vinculación y sensibilización sobre comunidad emprendedora</p> <p>2.4. Acciones de fortalecimiento de instituciones y actores locales para la asistencia de emprendedores, empresas jóvenes y PyMES.</p> <p>2.4.1 Fortalecimiento de instituciones y actores locales en existencia a emprendedores y PyMES</p> <p>2.4.1.1 Desarrollo de contenidos y capacitación de metodología de asistencia</p> <p>2.4.1.2 Desarrollo de sistemas de monitoreo y auditoría de implementación</p> <p>2.4.2 Desarrollo de eventos de asistencia a emprendedores y PyMES, difusión de instrumentos del Ministerio de Producción.</p> <p>2.4.3 Entrega de apoyos económicos</p> <p>2.4.4 Rendición de uso de aportes</p> <p>2.5 Desarrollo módulos de plataforma digital del ecosistema emprendedor</p>	0	799.533	774.112	2.434.228	888.888	231.012	30071	71300	4.896.761	1.589.924
	<p><b>SUB TOTAL ACTIVIDAD 2</b></p> <p>3. Fortalecer emprendimientos sociales e impulsar el surgimiento de nuevas iniciativas de triple impacto</p> <p>3.1 Apoyar la implementación del programa Nodos de Innovación</p>	0	442.124	380.021	536.767	231.012	30071	71300	4.896.761		

Social y Emprendedorismo incorporando el enfoque de género de manera transversal.

- 3.1.1 Redacción de manual operativo y de manuales de procedimientos internos del programa
- 3.1.2. Apoyar la planificación a nivel territorial de Nodos de Innovación Social (diagnóstico, y elaboración de Plan de Trabajo del Nodo)
- 3.1.3. Asistir en la adquisición e instalación del equipamiento de gestión de los nodos de Innovación Social y Emprendedorismo
- 3.1.4 Asistir en la implementación y monitoreo de Nodos de Innovación Social y Emprendedorismo
- 3.1.4.2 Conformación de mesas de trabajo local
- 3.1.4.3 Asistencia técnica al nodo en la elaboración del proyecto de entramados productivos locales con emprendedores.
- 3.1.4.4 Evaluación técnica de proyectos
- 3.1.6 Apoyar la comunicación institucional y local de las actividades Nodos de Innovación Social y Emprendedorismo
- 3.1.6.1 Diseño y producción de página web del programa y micrositios nodos
- 3.1.6.2 Diseño y producción de piezas digitales
- 3.1.6.3 Diseño e impresión de piezas gráficas
- 3.1.6.4 Desarrollo de campañas cross media (prensa, televisión, internet)
- 3.2 Apoyar la implementación del programa de Desarrollo de Incubadoras y Empresas Sociales
- 3.2.1. Apoyar el desarrollo y formación de Incubadoras y Empresas Sociales
- 3.2.1.1 Diagnóstico de Incubadoras Sociales
- 3.2.1.2 Capacitación de Incubadoras Sociales y empresas sociales
- 3.2.2 Desarrollar contenidos de capacitación y materiales didácticos
- 3.2.3 Impulsar la comunicación institucional y local de las actividades realizadas por incubadoras y Empresas Sociales
- 3.2.3.1 Diseño y producción de página web del programa
- 3.2.3.2 Diseño y producción de piezas digitales
- 3.2.3.3 Diseño e impresión de piezas gráficas
- 3.2.3.4 Desarrollo de campañas cross media (prensa, televisión, internet)
- 3.3.3 Apoyar la promoción de Innovación Social y Emprendedorismo Social (local y nacional)
- 3.3.3.1 Desarrollo de Jornadas de Innovación Social entre Nodos
- 3.3.3.2 Desarrollo de Jornadas de Emprendedorismo Social
- 3.3.3.3 Apoyar económicamente actividades de promoción de Innovación Social Realizado por actores de entramados locales
- 3.4 Apoyar la implementación del programa de Cadenas de Valor Inclusivas
- 3.4.1. Redacción de manual operativo
- 3.4.2 Asistir al Diagnóstico y selección de cadenas de valor
- 3.4.2.1 Relevamiento de Emprendedores Sociales y de Grandes


0	528.018	270.765	790.280	101.143				72100	1.690.206
0	50.754	16.467	100.000	13.533				74200	180.754
0	23.490	11.407	50.000	12.593				75700	97.490
0	180.062	62.071	261.931	76.207				71600	580.271
0	37.593	23.662	57.012	13.657				75100	131.923
0	3.099		50.000	3.718				72300	56.817
0	10.838	39.358	61.411	15.642				73100	127.249
0	14.728	8.628	50.000	1.372				72800	74.728
0	25.584	0	0					72300	25.584
							4000	76100	-328

Empresas compradoras																							
3.4.2 Diagnóstico de cadenas y vínculos con mayor potencial de impacto y sustentabilidad																							
3.4.2.3 Selección y adhesión de empresas y emprendedores para la inserción en cadenas de producción																							
3.4.3. Asistencia técnica y capacitación a emprendedores para la inserción en cadenas de producción																							
3.4.4 Monitoreo de implementación de procesos																							
3.4.4.1 Relevamiento a empresas y emprendedores																							
3.4.4.1 Diagnóstico de dificultades y propuesta de soluciones																							
3.5 Fortalecer el sistema productivo local																							
3.5.1 Afianzar los procesos de industrialización de la cadena agroindustrial campesina.																							
3.5.2 Incorporación de equipamiento																							
<b>SUB TOTAL ACTIVIDAD 3</b>	0	1.875.561	212.380	1.937.604	865.976																	4.554.617	
4. Diseñar e implementar Sistema de información Estratégica sobre Emprendedorismo																							
4.1 Diseñar indicadores para sistema y realizar informe diagnóstico incorporando el enfoque de género de manera transversal																							
4.2. Diseñar metodología y realizar diagnóstico de ecosistemas emprendedores locales para programas SSE																							
4.3. Elaboración de planes de monitoreo para programas de la SSE articulados con PNUD	0	4.403	8.891	24.687	26.727																		
4.4. Desarrollo de plataforma virtual de accesos a la información y datos sobre ecosistema emprendedor	0	0	0	20.000	12.000																		
4.5 Evaluación de programas asistidos	0	0	8.448	9.000	2.552																		
Diferencia de Cambio	0	0	81	10.000	9.919																		
4.5.1	0	11.092	10.914	31.975	8.007																		
4.5.2	0	197.63	4.815	4.000	2.778																		
4.5.3	0	155.383	159.726	0	0																		
<b>SUB TOTAL ACTIVIDAD 4</b>	0	536.200	534.452	1.097.798	274.890																		2.443.340

Handwritten signature or mark.

Handwritten signature or mark.

- XIII. Arreglos de Gestión y Gobernanza (sin modificaciones)
- XIV. Contexto Legal y Gestión de Riesgos (sin modificaciones)

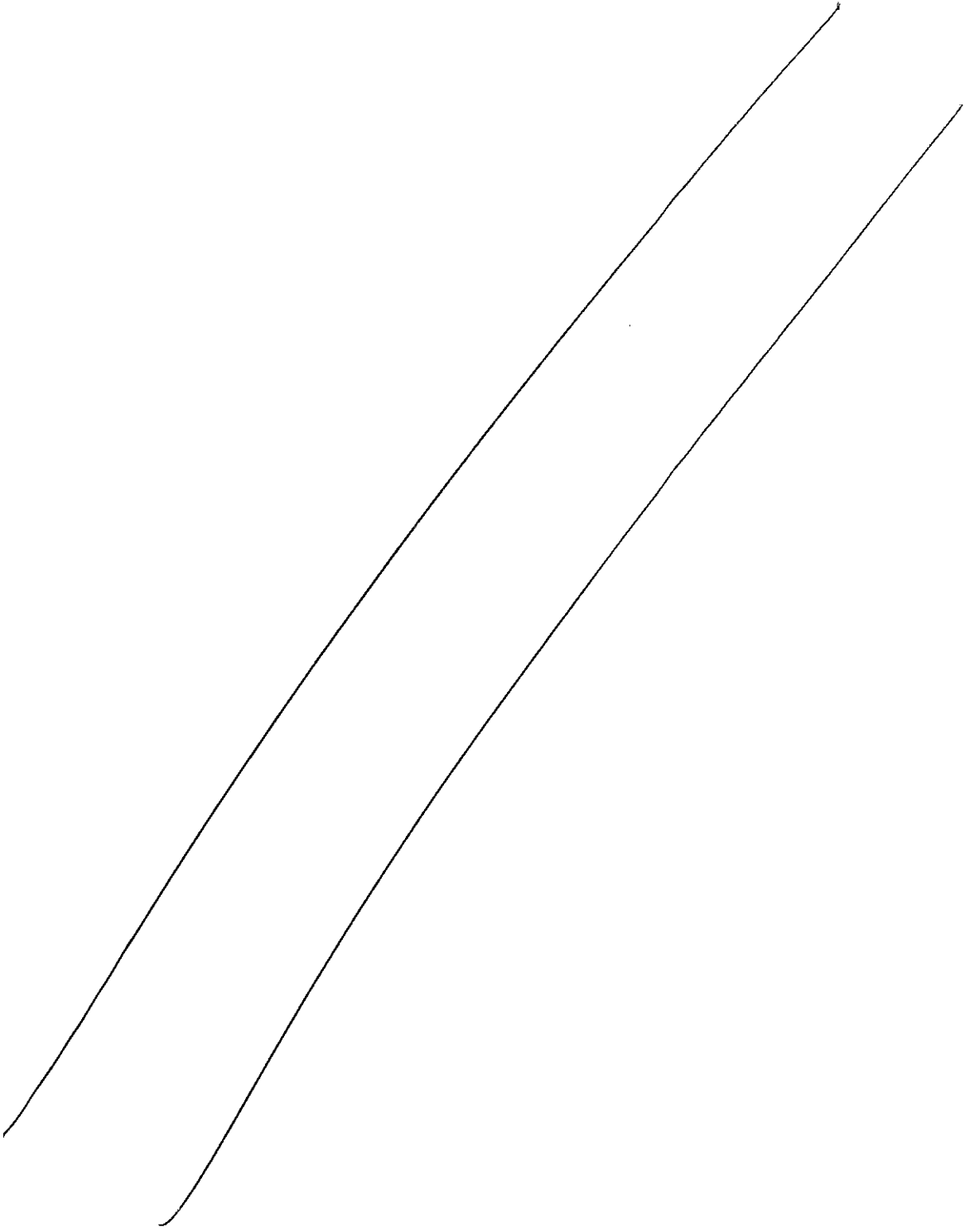


**XV. ANEXOS (se modifica como sigue)  
Anexo 4: Plan de Adquisiciones**

N°	Docu- mentos solicitud listos	Descripción	Rubro (Bienes, servicios, obras)	Monto estimado Contrato (US\$) 2019	Publicación Notificación					Método de Adquisición										Evaluación					Revisión Comité Local de Contratos / Aprobación					Emission Ca. Nuevo																								
					Fecha	PNUD Web	UNGM	Diario Local	DEV BUSINESS	Fecha Emisión	Fecha Recep. Ofertas	Duración (dias)	Contratación Directa	Acuerdo a Largo Plazo (LTA)	Solicitud de Cotización	Solicitud de Propuestas	Licitación Pública Internacional	Una etapa	Dos etapas	Dos etapas con fórmula	Fecha Envío Comité Local de Contratos	Fecha al aprobación Comité Local de Contratos	de emisión/firma de	Orden de Compra	Consultor Individual	Serv. Profes.	Otros																											
1																																																						
2																																																						
3																																																						
4																																																						
5																																																						
6																																																						
7																																																						
8																																																						
9																																																						
10																																																						
11																																																						
12																																																						



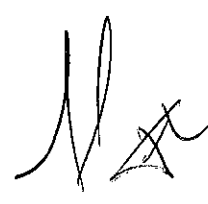





**Marco de Monitoreo (se modifica como sigue)**

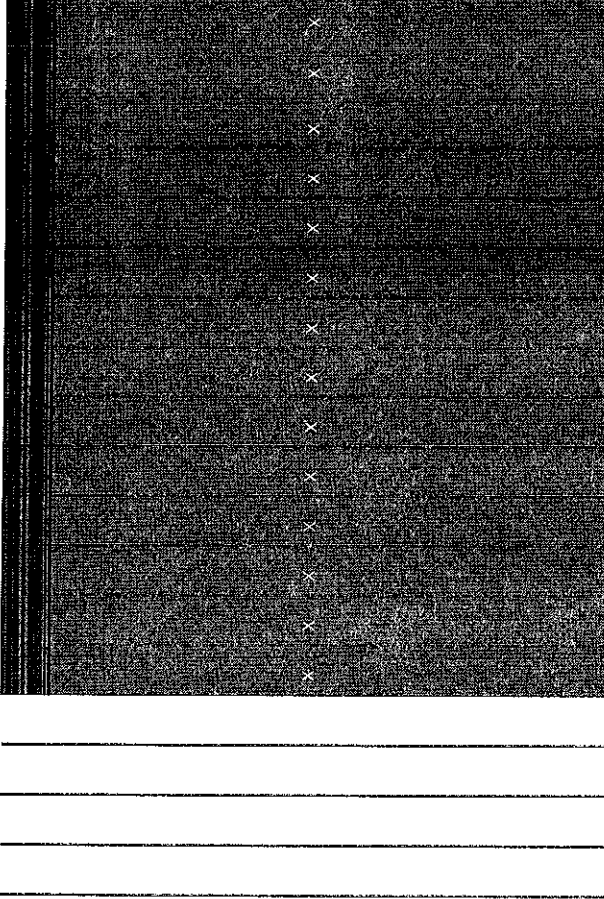
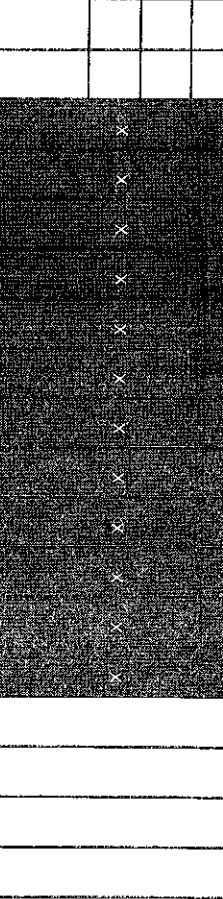
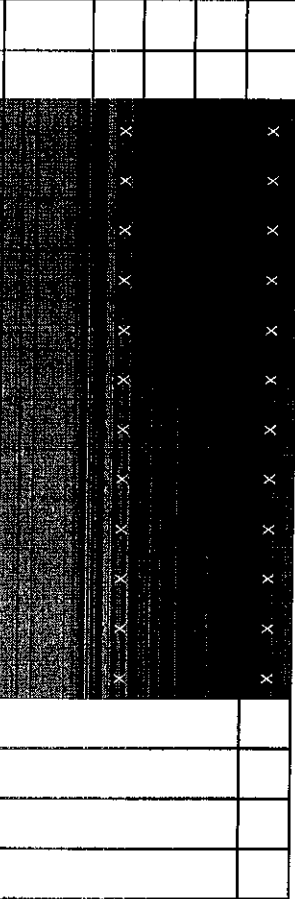
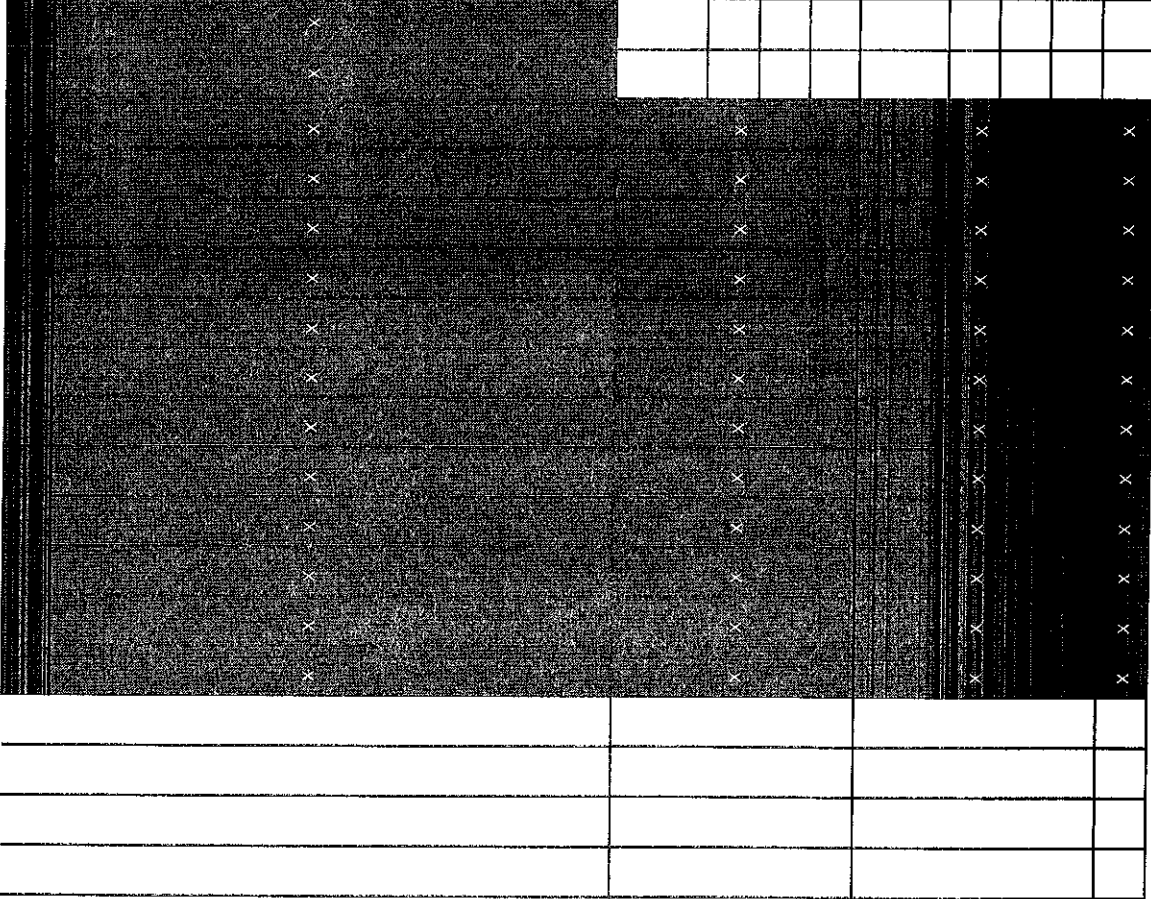
Actividades Críticas	Planificación												Indicadores	Metas anuales								
	2016				2017				2018						2019				2020			
	1°	2°	3°	4°	1°	2°	3°	4°	1°	2°	3°	4°			1°	2°	3°	4°	1°	2°	3°	4°
					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	1.1.1 Número de personas sensibilizadas sobre la vocación por emprender	2016: 0 2017: 63000 2018: 6500 2019: 0
1.1 Apoyar la implementación de programa Academia Argentina Emprende					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	1.1.2 Número de personas formadas en competencias emprendedoras	2016: 0 2017: 55000 2018: 30.000 2019: 10.000 2020 17.000
					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	1.1.3 Formadores, Tutores y Mentores capacitados	2016: 0 2017: 800 2018: 750 2019: 60
1.2 Realizar eventos de difusión y promoción de la cultura emprendedora y vinculación					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	1.2 Número de eventos realizados	2016: 0 2017: 1 2018: 2 2019: 2

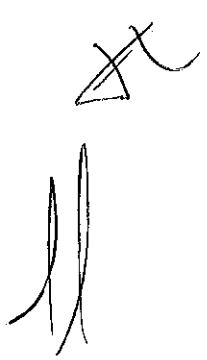
1.3 Desarrollar aula móvil rodante para capacitaciones itinerantes		1.3 Aulas móviles rodante construidas y con actividades desarrolladas en el territorio	2020: 1 aula móvil	2
2.1 Apoyar la implementación del Programa Clubes Emprendedores		2.1 Espacios de apoyo a emprendedores instalados en los ecosistemas emprendedores	10 actividades en territorio al año 2016: 0 2017: 25 2018: 25 2019: 5	
2.2 Apoyar la implementación de programa "Ciudades Emprender"		2.1.1 Personas Asistidas por espacios de apoyo a emprendedor	2019: 10.000 2020: 20.000	
2.3. Acciones de vinculación y sensibilización sobre comunidad emprendedora para la promoción cultural y comunitaria		2.2 Número de planes de trabajo municipales asistidos en su diseño e implementación	2016: 0 2017: 230 2018: 25 2019: 0	
		2.3.1 Número de eventos realizados	2016: 0 2017: 18 2018: 4 2019: 8 2020: 2	



											2016: 0  2017: 100 2018: 10 2019: 10	
2.4 Acciones de fortalecimiento de instituciones y actores para la asistencia de empresarios, empresas jóvenes y pymes.											2016: 0 2017: 0 2018: 30 2019: 50	
											2016: 0 2017: 0 2018: 4 2019: 10 2020: 10	
											2016: 0 2017: 0 2018: 100 2019: 100 2020: 100	

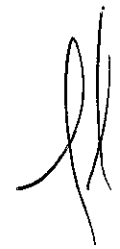



3.1 Apoyar la implementación del programa de Nodos de Innovación Social y Emprendedorismo		3.1 Nodos de innovación Social Creados para facilitar el desarrollo de empresas sociales	2016: 0  2017: 9 2018: 0 2019: 0  2016: 0 2017: 20 2018: 0 2019: 0
3.2 Apoyar la implementación del programa de Desarrollo de Incubadoras y Empresas Sociales		3.2.1 Empresas e incubadoras capacitadas	2016: 0  2017: 9 2018: 10 2019: 0
3.3 Apoyar la implementación del programa de Cadenas de Valor Inclusivas		3.3.1 Empresas y mercados instituciones sensibilizadas sobre innovación social	2016: 0  2017: 50 2018: - 2019: -
		3.3.2 Planes de inserción en C.V. elaborados	2016: 0



<p>2017: 6 2018: - 2019: -</p>					
<p>2017: diseñados, indicadores,</p>	<p>Grado de avance del sistema de información estratégica (diagnóstico realizado, indicadores diseñados, indicadores consensuados, información relevada y disponible, informe de información elaborado)</p>				<p>4.1 Diseñar indicadores para el sistema y realizar informe de diagnóstico incorporando el enfoque de género de manera transversal.</p>
<p>2019: informe elaborado</p>					
<p>2020: actualización informe</p>					
<p>2017: diagnóstico realizado</p>					

\* informe diagnóstico sobre sistema nacional de Emprendedorismo producido

<p>4.2 Diseñar metodología y realizar diagnóstico de ecosistemas emprendedores locales para programas SSE</p>						<p>*Número de documentos metodológico para diagnóstico de ecosistema</p>	<p>Total A definir grado de avance anual.</p>
<p>4.3 Elaboración de planes de monitoreo para programas de la SEP/ME articulados con PNUD y capacitación</p>						<p>Número de planes de monitoreo de para programas de la SEP/ME implementados</p>	<p>2017: 3 planes de monitoreo 2018: 4 planes de monitoreo</p>
<p>4.4. Desarrollo de plataforma virtual de accesos a la información y sobre ecosistema emprendedor</p>						<p>Plataforma informática diseñada, elaborada, y en funcionamiento,</p>	<p>2017: plataforma diseñada y elaborada 2018: plataforma en funcionamiento 2019: plataforma actualizada de forma continua</p>



**Anexo 7: Hoja de Datos Básicos (se modifica como sigue)**

<p><b>Proyecto: ARG/16/004</b> "Programa de Fortalecimiento al Desarrollo de Condiciones Sistémicas Sociales y Culturales para el Emprendedorismo"</p> <p>Fecha de inicio: 1º de diciembre de 2016</p> <p>Fecha de finalización: 30 de junio de 2020</p> <p>Asociado en la Implementación: Secretaría de Emprendedores y PyMES – Ministerio de Producción</p>
<p>Director Nacional del Proyecto: Dr. Mariano Mayer</p> <p>Cargo: Secretario de Emprendedores y PyMEs.</p> <p>Domicilio: Av. Julio A. Roca 651 – 2do Piso – Ciudad Autónoma de Buenos Aires.</p> <p>Teléfonos: 4349-3285</p> <p>Correo electrónico: mmayer@produccion.gob.ar</p>
<p>Director Nacional Alterno: Lic. Rodrigo Sbarra</p> <p>Cargo: Secretario de Coordinación.</p> <p>Domicilio: Paseo Colón 185, Oficina 509 – Ciudad Autónoma de Buenos Aires.</p> <p>Teléfonos: 4349-5843</p> <p>Correo electrónico: sbarra.rodrico@gmail.com</p>
<p>Coordinador Técnico del Proyecto: Lic. Patricio Gigli</p> <p>Cargo: Director Nacional de Asistencia a Emprendedores y PyMEs</p> <p>Domicilio: Av. Julio A. Roca 651 – 2do Piso – Ciudad Autónoma de Buenos Aires</p> <p>Teléfonos: 4349-3322</p> <p>Correo electrónico: patriciogigli@gmail.com</p>
<p>Coordinador Administrativo del Proyecto: Fernando Nicolás López</p> <p>Domicilio: Av. Julio A. Roca 651 – 5to Piso, oficina 522 -- Ciudad Autónoma de Buenos Aires</p> <p>Teléfonos: 4349-4218</p> <p>Correo electrónico: lopez.fernandonicolas@gmail.com</p>
<p>Presupuesto Total: \$ 14.765.110</p> <p>Fuentes de Financiamiento: Fondos 30071 – Gobierno Nacional</p> <p>Fondos 0400 - PNUD</p>

At

**Dr. Mariano Mayer**  
Secretario de Emprendedores y PyMEs  
Ministerio de Producción y Transports



**FICHA PROYECTO ARG/16/004**  
**“Programa de Fortalecimiento al Desarrollo de Condiciones Sistémicas, Sociales Culturales para el Emprendedorismo”**

**a) Información Básica**

ASOCIADO EN LA IMPLEMENTACIÓN (ORGANISMO DE EJECUCIÓN)	Secretaría de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa
DIRECTOR/A NACIONAL	Dr. Mariano Mayer
DIRECTOR NACIONAL ALTERNO	Lic. Rodrigo Sbarra
COORDINADOR TECNICO	Lic. Patricio Gigli
COORDINADOR ADMINISTRATIVO	Lic. Fernando López
REVISIÓN	F
ÁREA TEMÁTICA PNUD	Stella Maris Russo
Oficial PNUD	Ambiente y Desarrollo Sostenible
PRESUPUESTO TOTAL (FUENTE FINANCIAMIENTO)	U\$S 14.765.110 GOB
FECHAS PROYECTO	01/12/16 al 30/06/20

Fecha de actualización y trigrama: iaa 11/09/19

**b) Descripción concreta sobre el proyecto**

*Proyecto de fortalecimiento el desarrollo de condiciones sistémicas, sociales y culturales para el emprendedorismo. El nacional. Realiza asistencia técnica a las cadenas de valor con impacto social y brinda acceso al financiamiento.*

*Las cuentas presupuestarias con montos más altos son: Consultores Nacionales, Subcontratos, Viajes, Subsidios, Capacitación*

Fecha de actualización y trigrama: iaa 18/03/19

**c) Revisiones a destacar**

La Revisión “C” firmada el 30/10/17 adjunta el ROP.

La Revisión “D” detalla la creación de la UEP y la designación del Director Nacional de Asistencia a Emprendedores y Pyme

La presente Revisión actualiza el presupuesto y extiende la duración del proyecto hasta el 30/06/20

Fecha de actualización y trigrama: iaa 11/09/19

**d) Auditorías**

SPOT CHECK (SC) / AUDITORÍA (A)	PERÍODO DEL EJERCICIO	RESULTADO			OBSERVACIONES				OBSERVACIONES EJERCICIO ANTERIOR			REQUIERE REUNIÓN CON PROYECTO	SE REALIZÓ REUNIÓN CON PROYECTO		
		SATISFACTORIO / SIN SALVEDADES	PARCIALMENTE SATISFACTORIO / CON SALVEDADES	INSATISFACTORIO / ADVERSO	BAJO	MEDIO	ALTO	TOTAL	TOTALES	IMPLEMENTADAS	NO IMPLEMENTADAS			N/A - RETIRADAS	
SC	01/01/19 al 31/03/19		x		4				4			11	Totalmente implementadas		

Fecha de actualización y trigramas: iaa 11/09/19

**e) Presupuesto / Ejecución Proyecto**

PRESUPUESTO TOTAL	EJECUCIÓN TOTAL (LOS CDR MÁS LA EJECUCIÓN DEL AÑO VIGENTE)	PORCENTAJE EJECUCIÓN PRESUPUESTO TOTAL	PRESUPUESTO AÑO VIGENTE	EJECUCIÓN AÑO VIGENTE	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN AÑO VIGENTE
U\$S 14.765.110	7.738.463,65	42,08	6.726.628	6.213.304	6,37

Fecha de actualización y trigramas: iaa 11/09/19

**f) Control del Informe Anual**

ESTÁ COMPLETO		ESTÁ INCOMPLETO				
ES CORRECTO	DEBEN MODIFICAR INDICADORES EN REVISIÓN	USAN INDICADORES DEL MARCO DE RESULTADOS	CAMPOS INCOMPLETOS	FALTAN INDICADORES	DEBEN MODIFICAR INDICADORES EN REVISIÓN	USAN INDICADORES DEL MARCO DE MONITOREO

si		si	no		
----	--	----	----	--	--

Fecha de actualización y trigrama: iaa 11/09/19

**g) Control de Informe Trimestral de Actividades**

ESTÁ COMPLETO		ESTÁ INCOMPLETO				
ES CORRECTO	DEBEN MODIFICAR INDICADORES EN REVISIÓN	USAN INDICADORES DEL MARCO DE RESULTADOS	CAMPOS INCOMPLETOS	FALTAN INDICADORES	DEBEN MODIFICAR INDICADORES EN REVISIÓN	USAN INDICADORES DEL MARCO DE RESULTADOS
si	si		no			

Fecha de actualización y trigrama: iaa 12/09/19 El proyecto tiene reducción presupuestaria y dejaron de realizar actividades programadas

**h) Control Informe Financiero**

COMPLETO		INCOMPLETO			
ES CORRECTO	CON OBSERVACIONES RESPECTO A EJECUCIÓN/PRESUPUESTO	SIN OBSERVACIONES RESPECTO A EJECUCIÓN/PRESUPUESTO	CON OBSERVACIONES RESPECTO A EJECUCIÓN/PRESUPUESTO	FALTA DOCUMENTACIÓN	FALTA IAT

Fecha de rendición de gastos: 01/04/19 al 30/06/19

Fecha de planificación: 01/07/19 al 30/09/19

(\*) Ver comentarios

Conciliación bancaria: ¿el saldo bancario de apertura menos los pagos/transferencias/cheques pendientes de débito más depósitos pendientes de acreditación dan un saldo de banco que coincide con el saldo de cierre del FACE (Saldo-Columna F)?

¿La Solicitud de Anticipos y Planificación Financiera para el siguiente período está completa con los Compromisos pendientes, los Gastos Planificados y los Pagos Directos, detallados por fuente de financiamiento, producto y cuenta presupuestaria?

¿Planifican de acuerdo a los objetivos del proyecto?

¿Tiene baja ejecución?

Fecha de actualización y trigramas: iaa 12/09/19

**i) Avance de Metas**

Avance de metas del Marco de Resultados (se refiere al avance de las metas de producto): 77%.  
(Este punto se completa con el casillero **TOTAL GENERAL** del cuadro de la solapa "MR" de los archivos de Excel de cada proyecto. Están guardados en I:\1 - PROYECTOS\PROYECTOS PNUD\TABLAS PRESUPUESTO EJECUCION\Planillas proyectos).

Fecha de actualización y trigrama: iaa 12/09/19

Avance de metas del Marco de Monitoreo (se refiere al avance de las metas de actividad): 23%.  
(Este punto se completa con el casillero **TOTAL GENERAL** del cuadro de la solapa "MM" de los archivos de Excel de cada proyecto. Están guardados en I:\1 - PROYECTOS\PROYECTOS PNUD\TABLAS PRESUPUESTO EJECUCION\Planillas proyectos).

Fecha de actualización y trigrama: iaa 12/09/19

**j) Relación avance de Metas con avance de Ejecución por actividad.**

(Esta sección se completa con la solapa "METAS – EJECUCIÓN (2019)" de los archivos de Excel de cada proyecto. Están guardados en I:\1 - PROYECTOS\PROYECTOS PNUD\TABLAS PRESUPUESTO EJECUCION\Planillas proyectos).

Actividad 1: 8% de avance de metas y 9% de avance de ejecución.  
Actividad 2: 23% de avance de metas y 4% de avance de ejecución.  
Actividad 3: 0% de avance de metas y 7% de avance de ejecución.  
Actividad 4: 0% de avance de metas y 9% de avance de ejecución.

Fecha de actualización y trigrama: iaa 12/09/19

**k) Intervención DPROY**

¿Se presentó en tiempo y forma? si  
¿Está correctamente confeccionada? si  
¿Se le solicitó información adicional? no *Especifique.*  
¿Hay sugerencias? no ¿Cuáles?  
¿El proyecto está generando un expediente GDE para las gestiones de procesos?  
¿Hay evidencias de intervención del área de coordinación administrativa? si ¿Cuáles?

Fecha de actualización y trigrama: iaa 12/09/19

**l) Nueva grilla**

Copiar y pegar la nueva grilla. Señalar desde cuándo aplica.

APELLIDO	NOMBRE	LOCACION
ACEVEDO	Ramiro	SERVICIO
AGUIRRE NEGRETE	Diana Lizette	SERVICIO
AIS	Rocio	SERVICIO

BASTITTA	Maria Noel	SERVICIO
BERTLSHOFER	Maria Sol	SERVICIO
BORDESE	Maria Paula	SERVICIO
BORZONE	Maria Paz	SERVICIO
BUETZER	Christina	SERVICIO
CARRIÓN	Estela Daniela	SERVICIO
CHERTOK	Federico Gaston	SERVICIO
CREGO BONHOMME	Hernán	SERVICIO
DE SOUSA	Marina de la Paz	SERVICIO
DELORENZO	Valeria Cecilia	SERVICIO
GAEBLER	Mariana Laura	SERVICIO
GARCIA SOTO	Sara Carolina	SERVICIO
GARECA	Pablo Gastón	SERVICIO
GARGIULO PALLADINO	Hernan Mariano	SERVICIO
GARIBALDI NOYA	Nicolás Eloy	SERVICIO
GAROBPIO	Mariano Francisco	SERVICIO
IGLESIAS	Maria Florencia	SERVICIO
JUAREZ	Emilse Alejandra	SERVICIO
LEIVA	Maria Cecilia	SERVICIO
LLANOS HERRERA	Natalia Soledad	SERVICIO
MAC GUIRE	Lorena	SERVICIO
MARTÍN ARAMBURU	Marisel Analfa	SERVICIO
MARTYNAITIS	Verónica Margarita	SERVICIO
MOLINA	MARIELA	SERVICIO
MORALES MAITORENA	Natalia	SERVICIO
MULLER	Cintia Vanesa	SERVICIO
PAEZ	Daiana Mónica	SERVICIO
PINEDO	María Lucia	SERVICIO
RATTIA	Ana Daniela	SERVICIO
RENTERIA POZZATO	Ana Cristina Del Lujan	SERVICIO
TRICARICO	Daniel	SERVICIO
VAZQUEZ	Luciana	SERVICIO
VICENTE	Martina	SERVICIO

La nueva grilla entró en vigencia el 01/01/19

**Cabe aclarar que los contratos de los consultores finalizan el 30/11/19.**

Fecha de actualización y trigrama: iaa 11/09/19

**m) Consultores**

Hay 37 consultores.

¿Está el archivo con el detalle de contratados en la carpeta del proyecto? si

¿Proyecto tiene consultores de obra? no

En el caso de Proyecto Nacional - ¿Cumplen proceso para la tramitación contratos de Locación de Obra? -

Fecha de actualización y trigrama: iaa 11/09/19

**n) UEPEX**

¿Figuran los consultores? si

¿Están todos los pagos de todos los procesos? si

¿El presupuesto se corresponde con la Revisión vigente? si

Fecha de actualización y trigrama: iaa 11/09/19

**o) Tableau**

¿Figuran todos los consultores de servicios del proyecto? si (*PROYECTOS NACIONALES*)

¿El proyecto está realizando los pagos vía LOYS? si (*Esto se visualiza en la parte de "etapa actual", debe decir "subir factura"*).

Fecha de actualización y trigrama: iaa 12/09/19

**p) Gauchito**

¿Figuran todos los consultores del proyecto? **Nada cargado en 2019** (*PROYECTOS PROVINCIALES Y MUNICIPALES*)

¿Figuran todos los consultores de obra del proyecto? (*PROYECTOS NACIONALES*)

Fecha de actualización y trigrama: iaa 12/09/19

**q) Monitoreo / Informes de visita**

*Resumen de los principales puntos a destacar del monitoreo / informes de visita / reuniones de acompañamiento.*

Fecha de actualización y trigrama: iaa 11/09/19

**r) Observaciones / Comentarios**

*Comentarios y observaciones que se consideren importantes de ser registradas. Relación con el proyecto, temas a tener en cuenta, conversaciones telefónicas o por mail importantes, situaciones pendientes.*

Fecha de actualización y trigrama: iaa 11/09/19

(\*)

Informes Financieros:

Además de los recordatorios telefónicos y solicitarlo personalmente.

Con fecha 04/07 y 22/08 envié mails a los responsables de la administración del proyecto para recordarles el envío del IF, ITA y FACE.

Con fecha 23/08 y 02/09 envié mails a las oficiales de PNUD solicitando me envíen la copia recibida en PNUD de lo antedicho

No recibí respuesta

Revisión:

Enviaron borrador de revisión para consensuar. Observado y devuelto el 30 de agosto

Recibí los tres ejemplares de la Revisión F el 11/09/19

iaa

12/09/19